



بسمه تعالی

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی زنجان
معاونت تحقیقات و فن آوری

برنامه ۵ ساله استراتژیک (۱۴۰۴-۱۴۰۰) و عملیاتی مرکز تحقیقاتی ژن درمانی سرطان

چشم انداز (Vision)

دورنمای این مرکز استفاده بهینه از ظرفیت دانشگاه علوم پزشکی زنجان، سایر دانشگاههای استان، و سازمانهای مرتبط در جهت توسعه و انتشار پژوهشهای کاربردی در زمینه ژن درمانی سرطان و تبدیل به مرکز تحقیقاتی جامع و کیفی در جهت حمایت، توسعه و پیشرفت ژن درمانی سرطان در منطقه و کشور

مأموریت (Mission)

- کمک به ارتقای روشهای نوین مبتنی بر ژن درمانی درمانی سرطان با تحقیق و توسعه در زمینه سرطانها با تمرکز بر سرطان های GI و کولون
- ارتقای سطح همکاریها با سایر مراکز تحقیقاتی مرتبط در ارتباط با فعالیتهای پژوهشی مرکز

ارزشها (Values)

- رعایت اخلاق حرفه ای و احترام به حقوق پژوهشگران و شرکت کنندگان در فعالیتهای تحقیقاتی
- ارتقای روحیه پژوهشگری و کار گروهی
- ارتقای تعامل و ارتباطات علمی با پژوهشگران، دانشجویان و دانشگاههای مرتبط در سطح استان
- رعایت پروتکلها و دستورالعملهای اخلاقی در پژوهش
- احترام به کرامت انسانی و حفظ ارزشهای انسانی

نقاط قوت (Strengths)

- S1- وجود اعضای هیأت علمی توانمند و مرتبط با فعالیت مرکز در دانشگاه
- S2- وجود رشته های تحصیلات تکمیلی (کارشناسی ارشد و دکترا) مرتبط با فعالیت مرکز در دانشگاه شامل
- S3- بیوتکنولوژی، ژنتیک انسانی، نانوتکنولوژی و زیست مواد دارویی
- S4- دسترسی به منابع علمی، پایگاههای اطلاعاتی و سامانه های نرمافزاری مرتبط
- S5- حمایت مسئولین دانشگاه از مرکز
- S6- ارتباط مؤثر با مراکز تحقیقاتی و آزمایشگاهی مرتبط در دانشگاه

نقاط ضعف (Weaknesses)

- W1 - کمبود و محدودیت منابع و بودجه پژوهشی و نبود حامیان بخش غیردولتی
- W2 - نبود هیأت علمی پژوهشی تمام وقت در مرکز
- W3 - نبود سیستم Registry بیماران سرطانی
- W4 - تغییرات زودهنگام مدیریتی در سطح دانشگاه
- W5 - نبود بانک تومور در استان
- W6 - عدم تناسب بودجه تخصیص یافته به طرحهای پژوهشی با هزینه واقعی
- W7 - عدم وجود انگیزه در همکاری هیأت علمی بالینی با طرحهای تحقیقاتی مرکز
- W8 - شناخت ناکافی همکاران بالینی از اهمیت تحقیقات ژن درمانی سرطان
- W9 - عدم وجود کارشناس تمام وقت در مرکز

فرصتها (Opportunities)

- O1- دسترسی آسان به نیروی انسانی علاقه مند (وجود رشته های مرتبط در دانشگاه)
- O2- وجود مرکز تخصصی درمان سرطان وابسته به انجمن خیریه مهرانه زنجان
- O3- حمایت دانشگاه از برقراری ارتباط با مراکز تحقیقات بین المللی
- O4- امکان استفاده از پتانسیل قطب علمی آموزشی نانو فناوری دارویی کشور در دانشگاه
- O5- وجود سایر دانشگاه های معتبر از جمله دانشگاه تحصیلات تکمیلی علوم پایه زنجان و دانشگاه زنجان

- O6- حمایت خیرین سلامت کشور و استان
- O7- گرنت های ملی و بین المللی در زمینه زیست فناوری
- O8- سیاست دانشگاه در زمینه توسعه تحصیلات تکمیلی
- O9 - اهمیت و به روز بودن موضوع ژن درمانی در دنیا
- O10 - حمایت وزارت بهداشت از مراکز تحقیقاتی
- O11- وجود مرکز جامع مطالعات سرطان در استان

تهدیدها(Threats)

- T1- پایین بودن بودجه تحقیقاتی
- T2- محدودیت های بروکراتیک در سیستم اداری
- T3- تحریم های ظالمانه بین المللی
- T4-عدم درآمد کافی متخصصین و اعضای هیات علمی در حوزه تحقیقات و فناوری
- T5- فقدان ردیف اعتباری مستقل
- T6- در اولویت قرار نگرفتن فعالیتهای پژوهشی و فناوری در اختصاص بودجه
- T7- ضعف در ارتباط با صنعت
- T8- عدم همکاری برخی سازمانهای غیر دولتی مرتبط با سرطان
- T9- گرایش به کمیت پژوهش و کاهش کیفیت
- T10- تغییر زود هنگام آیین نامه ها در سطح وزارت بهداشت
- T11- نبود زیرساخت تجاریسازی پژوهشهای کاربردی

اهداف کلی و اختصاصی(Goals and Objectives)

G۱: توسعه زیر ساختهای فیزیکی و تجهیزاتی مورد نیاز

تهیه و تامین فضای فیزیکی مرکز

G1O1: تکمیل چارت تشکیلاتی مرکز

G1O2: تأمین و توسعه تجهیزات مرکز

G1O3: تأمین منابع مالی مورد نیاز مرکز

G1O4: جذب هیئت علمی پژوهشی و راه اندازی دوره پسا دکترا در مرکز

G2: ارتقای پژوهشهای کمی و کیفی مرتبط با ژن درمانی و تشخیص سرطان با تمرکز بر GI و کولون

G2O1: افزایش سالانه تعداد طرحهای تحقیقاتی مرکز

G2O2: ترغیب اعضای هیئت علمی مرکز در جذب پایان نامه های دانشجویی مرتبط

G2O3: ایجاد زمینه های همکاری با مراکز معتبر داخلی و بین المللی

G2O4: جذب بودجه پژوهشی (از سازمان و مؤسسات) و جذب طرحهای مشترک پایه و بالینی مرتبط با فعالیت

مرکز

گروه های ذینفع:

۱- گروه های علوم پایه و بالینی دانشگاه

۲- مراکز تحقیقاتی و بالینی دانشگاهی و غیردانشگاهی در راستای اولویت های مرکز

۳- شرکت های دانش بنیان مرتبط در حوزه ژن درمانی سرطان

برنامه عملیاتی 5 ساله مرکز : از سال ۱۴۰۰-۱۴۰۴

G1: تأمین زیرساختها و فضای فیزیکی مرکز

G2: قرار داد تفاهم نامه های همکاری با مراکز دیگر تحقیقاتی و دانشگاهی

G3: جذب گرنت های خارج مرکز و تعریف گرنت های تشویقی جدید

G4: جذب هیئت علمی پژوهشی یا دوره پسا دکترا

G4: توانمند سازی اعضای هیات علمی و کارشناسان و دانشجویان

G5: افزایش عملکرد علمی و پژوهشی مرکز

G6: تخصیص بیشتر بودجه مرکز به طرح های مرتبط با سرطان GI و کولون

جدول ۱- برنامه استراتژیک

ردیف	هدف کلان	فرصت ها	تهدید ها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی(ها)
۱	تحقیق و توسعه های کاربردی در زمینه زن درمانی سرطان(با تمرکز بر سرطان های GI و کولون)	O1- دسترسی آسان به نیروی انسانی علاقه مند (وجود رشته های مرتبط در دانشگاه)	T1- پایین بودن بودجه تحقیقاتی	S1- وجود متخصصین زنده در حوزه دستکاریهای ژنی (کلونینگ، کریسپر، ژنومیکس، نانو..)	W1- کمبود منابع و زیرساخت های لازم برای پژوهش های کاربردی فن آورانه از جمله فضا و تجهیزات آزمایشگاهی کافی	۱- تامین فضای فیزیکی و تجهیزات مرکز با استفاده از امکانات موجود در دانشکده ها
		O2- وجود مرکز تخصصی درمان سرطان وابسته به انجمن خیریه مهرانه زنجان	T2- محدودیت های بروکراتیک در سیستم اداری	S2- وجود رشته های تحصیلات تکمیلی مرتبط در دانشگاه	W2- طولانی بودن پرداخت هزینه طرح های تحقیقاتی	۲- تامین منابع مالی مورد نیاز مرکز
		O3- حمایت دانشگاه از برقراری ارتباط با مراکز تحقیقات بین المللی	T3- تحریم های ظالمانه بین المللی	S3- انجام تحقیقات پایلوت مرتبط	W3- عدم حرکت مطلوب در مسیر تحقیقاتی تعریف شده مرکز	۳- جذب هیئت علمی پژوهشی و راه اندازی دوره پسا دکترا در مرکز
		O4- امکان استفاده از پتانسیل قطب علمی آموزشی نانو فناوری دارویی کشور در دانشگاه	T4- عدم درآمد کافی متخصصین و اعضای هیات علمی در حوزه تحقیقات و فناوری	S4- امکان همکاری بین مراکز دیگر دانشگاه	W4- ضعف در فعالیتهای تیمی و رویکرد مشارکتی	۴- افزایش سالانه تعداد طرحهای تحقیقاتی مرکز
		O5- وجود سایر دانشگاه های معتبر از جمله دانشگاه تحصیلات تکمیلی علوم پایه زنجان و دانشگاه زنجان	T5- فقدان ردیف اعتباری مستقل	S5- دسترسی به نمونه های بالینی و بیماران از طریق مراکز کلینیکی دانشگاه	W5- ضعف در همکاری های بین بخشی	۵- ترغیب اعضای هیئت علمی مرکز در جذب پایان نامه های دانشجویی مرتبط
		O6- حمایت خیرین سلامت کشور و استان	T6- در اولویت قرار نگرفتن فعالیتهای پژوهشی و فناوری در اختصاص بودجه			
		O7- گرنت های ملی و بین المللی در زمینه زیست فناوری	T7- ضعف در ارتباط با صنعت			
		O8- سیاست دانشگاه در زمینه توسعه تحصیلات تکمیلی	T8- عدم همکاری برخی سازمانهای غیر دولتی مرتبط با سرطان			
		O9- اهمیت و به روز بودن موضوع ژن درمانی در دنیا	T9- گرایش به کمیت پژوهش و کاهش کیفیت			۶- ایجاد زمینه های همکاری با مراکز معتبر داخلی و بین المللی
		O10- حمایت وزارت بهداشت از مراکز تحقیقاتی	T10- تغییر زود هنگام آیین نامه ها در سطح وزارت بهداشت			۷- جذب بودجه پژوهشی (از سازمان و مؤسسات) و جذب طرحهای مشترک پایه و بالینی مرتبط با فعالیت مرکز
		O11- وجود مرکز جامع مطالعات سرطان در استان	T11- نبود زیرساخت تجاریسازی پژوهشهای کاربردی			۸- توانمند سازی اعضای هیات علمی و کارشناسان و دانشجویان (اطلاع رسانی و شرکت و برگزاری کارگاهها و وبینارها)

جدول ۲- استراتژی ها و اهداف عینی

اهداف عینی	استراتژی	ردیف
- تفاهم نامه همکاری با آزمایشگاه مرکزی دانشکده پزشکی - تفاهم نامه نامه جهت استفاده از امکانات و آزمایشگاه های دانشکده داروسازی و سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه - تفاهم نامه جهت استفاده از امکانات آزمایشگاه های دانشگاههای زنجان و تحصیلات تکمیلی	تأمین فضای فیزیکی و تجهیزات مرکز با استفاده از امکانات موجود در دانشکده ها	۱
- اعطای گرنت فوق العاده به طرح های مرکز (از طرف معاونت تحقیقات) - جذب بودجه پژوهشی (از سازمان و مؤسسات) و جذب طرحهای مشترک پایه و بالینی مرتبط با فعالیت مرکز - تعریف گرنت های تشویقی جدید برای طرح های نوآورانه	تأمین منابع مالی مورد نیاز مرکز	۲
- جذب موافقت برای ۲ سال آینده - تشکیل ردیف هیات علمی پژوهشی	جذب هیئت علمی پژوهشی و راه اندازی دوره پسا دکترا در مرکز	۳
- اعطای گرنت فوق العاده به طرح های مرکز (از طرف معاونت تحقیقات) - تعریف گرنت های تشویقی جدید برای طرح های نوآورانه - تصویب و اجرای ۲ پایان نامه های دانشجویی	افزایش سالانه تعداد طرحهای تحقیقاتی مرکز	۴
(اطلاع رسانی و شرکت و برگزاری کارگاهها و وبینارها)	توانمند سازی اعضای هیات علمی و کارشناسان و دانشجویان	۵
- اجرای سالانه حداقل یک پروژه بین المللی - چاپ سالانه حداقل یک مقاله مشترک بین المللی	ایجاد زمینه های همکاری با مراکز معتبر داخلی و بین المللی	۶
تعریف و اجرای طرح های اولویت کشوری بر اساس تفاهم انجام شده قطب مراکز تحقیقات مرتبط با سرطان کشور (دانشگاه شهید بهشتی)	توسعه فعالیتهای مساله محور	۷

جدول ۳- برنامه عملیاتی مرتبط با اهداف عینی

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	تفاهم نامه همکاری با آزمایشگاه مرکزی دانشگاه	قرارداد تفاهم نامه	تهیه قرارداد و مذاکره	دکتر تارمچی	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۰
۲	تفاهم نامه جهت استفاده از امکانات آزمایشگاه های دانشکده داروسازی و سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه	قرارداد تفاهم نامه	تهیه قرارداد و مذاکره	دکتر تارمچی	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۰
۳	تفاهم نامه جهت استفاده از امکانات آزمایشگاه های دانشگاههای زنجان و تحصیلات تکمیلی	قرارداد تفاهم نامه	تهیه قرارداد و مذاکره	دکتر تارمچی	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۰
۴	اعطای گرنت فوق العاده به طرح های مرکز (از طرف معاونت تحقیقات)	تعداد پروپوزال	ترغیب ارسال پروپوزالهای مرتبط	دکتر تارمچی	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۲۵ درصد بیشتر از طرح های مصوب دانشگاه
۵	جذب بودجه پژوهشی (از سازمان و مؤسسات) و جذب طرحهای مشترک پایه و بالینی مرتبط با فعالیت مرکز	تعداد گرنت	اطلاع رسانی گرنت های سالیانه سازمانهای گرنت دهنده (نیماد، ریاست جمهوری و ...)	اعضای مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۴	تا ۵۰ میلیون
۶	تعریف گرنت های تشویقی جدید برای طرح های نوآورانه	تعداد گرنت	طرح در شورای پژوهشی دانشگاه	دکتر تارمچی	۱۴۰۰	۱۴۰۴	تا ۵۰ میلیون
۷	جذب هیئت علمی پژوهشی یا دوره پسا دکترا	تعداد	طرح در شورای پژوهشی دانشگاه	دکتر تارمچی	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۰
۸	اطلاع رسانی و شرکت و برگزاری کارگاهها و وبینارها	تعداد در سال	طرح در شورای پژوهشی مرکز و دانشگاه	اعضای مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۰
۹	اجرای پروژه های بین المللی	تعداد در سال	تعریف پروپوزال و ایجاد همکاری	اعضای مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۰
۱۰	چاپ مقالات مشترک بین المللی	تعداد در سال	تعریف پروپوزال و ایجاد همکاری	اعضای مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۰
۱۱	تعریف و اجرای طرح های اولویت کشوری بر اساس تفاهم انجام شده قطب مراکز تحقیقات مرتبط با سرطان کشور (دانشگاه شهید بهشتی)	تعداد در سال	تعریف پروپوزال و ایجاد همکاری	اعضای مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۴	۰
۱۲	تصویب و اجرای سالانه حداقل ۲ پایان نامه ی دانشجویی	تعداد قرارداد پایان نامه در سال	تعریف پروپوزال و ایجاد همکاری	اعضای مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۴	